

## Taller de Administración Académica

La Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Enseñanza Superior organizó un Taller de Administración Académica para Secretarios Generales y Directores de Planeación Universitaria, los días 2 a 7 de junio del año en curso en la Hacienda de Cocoyoc, estado de Morelos.

Los objetivos del taller fueron los siguientes:

Capacitar a los participantes de modo que al final del taller estuvieran en posibilidades de:

- 1) Identificar su función y motivaciones sociales como administradores académicos.
- 2) Aplicar herramientas administrativas para:
  - Diagnosticar problemas administrativos de su institución.
  - Identificar objetivos básicos de la educación superior en México.
  - Identificar objetivos institucionales.
  - Definir objetivos específicos de su función administrativa.
  - Establecer controles administrativos y académicos.
  - Planear individualmente y en grupos de trabajo programas de desarrollo institucional.

Fungió como ponente en el Taller de Administración Académica el ingeniero Alejandro Pelths, y como asistente el ingeniero Mario Rodríguez, de la Dirección General de Planeación de la Secretaría de Educación Pública. Asistieron Secretarios Generales y Directores de Planeación de las siguientes instituciones: Universidad Autónoma de Guerrero, Universidad de Guadalajara, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Autónoma de Nuevo León y Universidad Juárez del Estado de Durango.

Las sesiones del Taller de Administración Académica se llevaron de acuerdo al siguiente programa:

### Primer día:

#### 1) OBJETIVOS Y CONTRATO

- Presentación de objetivos del taller.
- Presentación personal.
- Intercambio de información.
- Contrato.

#### 2) ESTILOS DE APRENDIZAJE

- Teoría sobre procesos de aprendizaje.
- Análisis personal.

#### 3) ADMINISTRACION

- Conceptos administrativos.
- Vivencia del principio administrativo.
- Compartir experiencias.

#### 4) DIAGNOSTICO DE LA EDUCACION SUPERIOR

- Teoría del diagnóstico.
- Análisis del documento del Diagnóstico ANUIES.
- Evaluación del día.

**Segundo día:**

**1) DIAGNOSTICO DE LA EDUCACION SUPERIOR**

- Continuación del análisis.
- Intercambio de información.

**2) OBJETIVOS**

- Objetivos generales de la educación superior.
  - Teoría de objetivos generales.
  - Análisis de objetivos generales de la educación superior.
  - Intercambio de información.
  - Síntesis de objetivos generales de la educación superior.
- Objetivos institucionales.
  - Explicación del perfil de objetivos institucionales.
  - Aplicación del perfil.
  - Intercambio de información.
  - Censo de objetivos institucionales críticos.
- Objetivos específicos.
  - Teoría de objetivos.
  - Diseño de objetivos específicos.
  - Intercambio de información.

**3) DETERMINACION DE PROBLEMAS ADMINISTRATIVOS**

- Teoría de análisis de fuerzas para identificación de problemas administrativos.
- Evaluación del día.

**Tercer día:**

**1) DETERMINACION DE PROBLEMAS ADMINISTRATIVOS**

- Aplicación del análisis de fuerzas.
- Intercambio de información.

**2) CONSENSO**

- Teoría del método Delphi.
- Aplicación del método.

**3) LAS MOTIVACIONES SOCIALES**

- Teoría general.
- Identificación de cada motivación.
- Sociodrama.
- Intercambio de información.
- Juego de aros.
- Compartir información.

**4) LA MOTIVACION A LA AFILIACION**

- Identificación de quién soy yo.
- Compartir información.

**Cuarto día:**

**1) LA MOTIVACION HACIA EL PODER**

- Las dos caras del poder.
- Ejercicios. Uso del poder.
- Aplicaciones. Intercambio de información.

**2) LA MOTIVACION HACIA EL LOGRO**

- Característica del hombre motivado hacia el logro.
- Experimentación de la autorrealización.
- Juego de negocios.

**3) CONTROL**

- Teoría del control administrativo.
- Análisis de controles.
- Compartir información.
- Evaluación del día.

**Quinto día:**

**1) PLANEACION**

- Teoría de la planeación.
- Planeación individual.
- Planeación por grupos regionales.
- Compartir información.

**2) EVALUACION FINAL DEL CURSO**

**3) CLAUSURA DEL TALLER**